



**TVA**

# Plan de continuité des affaires au Groupe TVA

La diffusion vecteur de la  
priorisation

## Ordre du jour

- Présentations
- Portrait de Québecor et de TVA
- Genèse du programme de continuité à TVA
- Revue des scénarios envisagés
- Conclusion





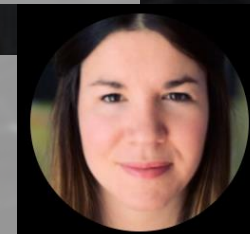
# Présentations

- SYLVAIN GOYETTE, DIRECTEUR DÉVELOPEMENT STRATÉGIQUE, SÉCURITÉ, CONTINUITÉ DES AFFAIRES ET MESURES D'URGENCE




- Volet sécurité physique et des talents
  - Veiller à la sécurité des talents et des hauts dirigeants de l'entreprise et supervise les activités liées à la sécurité physique.
- Volet continuité des affaires
  - Développer et mettre en œuvre un plan stratégique en matière et de sécurité, de continuité des affaires et de mesures d'urgence, et ce, dans l'ensemble des filiales de Québecor.

- MARIE-EVE LAVALLÉE, CONSEILLÈRE GOUVERNANCE ET SÉCURITÉ T.I.



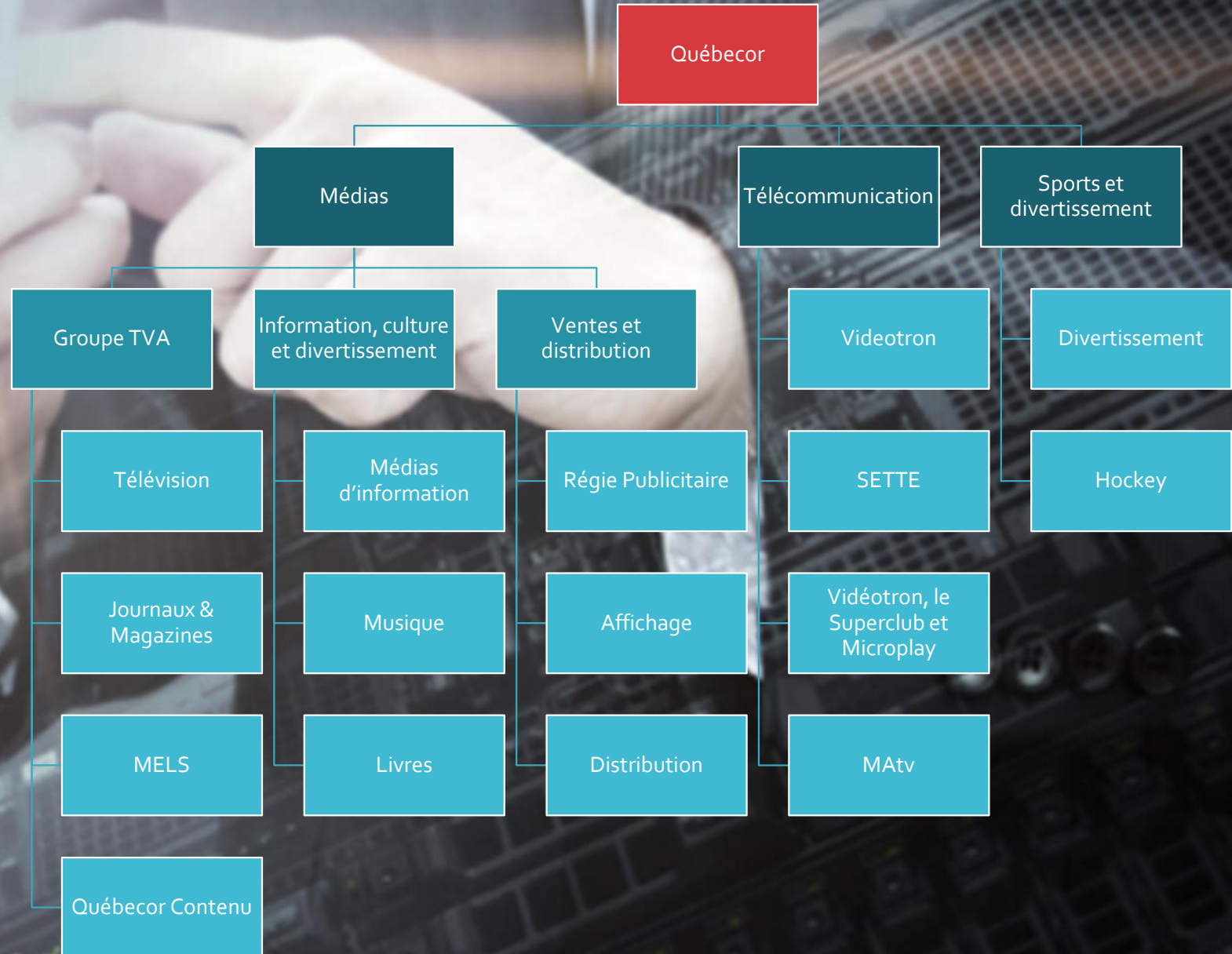
- Volet gouvernance T.I.
  - Participer à l'élaboration et la mise en place des stratégies de sécurité de l'information
- Volet relève et continuité des affaires
  - Maintien des plans de relève technologique et de continuité des affaires



# Portrait de Québecor et du Groupe TVA



# Portrait de Québecor



# TVA

## Diffuseur d'émotions

**addik**TV

**LCN**

**MOI  
ET CIE**

**CASA**

**\*prise**2

**YooPA**

**TVA SPORTS**  
**TVA SPORTS2**

**TVA**

**zeste**  
**evasion**

- TVA, c'est :
- Plus de 15 chaines (incluant les stations régionales de TVA) en diffusion 7 jours sur 7
- Productions et postproduction de dizaines de productions télévisuelles
- 6 sites d'affaires
- Plus de 1500 employés

**TVA**



A background image showing a close-up of two hands shaking in a firm grip, symbolizing a business deal or agreement. The hands are positioned over a blurred, high-angle view of a city skyline with numerous skyscrapers. The lighting is dramatic, with a bright light source creating a lens flare effect across the top of the image.

# Programme de continuité des affaires chez TVA

# Genèse du programme de continuité des affaires

TVA

## CIRCONSTANCE DU PROJET

- Partie des plans de contingence en cas de conflit de travail
- Intrant au plan de relève informatique (DRP), un requis de conformité SOX 52-109
- Mise à jour du PCA en fonction des nouvelles réalités de l'industrie

## PLAN DE TRAVAIL

- Centré sur les besoins de TVA, diffuseur
- Plan en phase (Stratégies et procédures)
- Bâtir un programme de continuité des affaires chez TVA, qui soit en lien avec la politique corporative de Québecor
- Mise en place d'une équipe opérationnelle



# Objectifs et avantages visés

## Objectifs

- Maintien des activités vitales de l'organisation
- Mettre en place un programme de continuité des affaires en lien avec la vision corporative
- Générer l'engagement des gestionnaires face au programme de continuité des affaires

## Avantages

- Protection de la valeur actionnariale
- Meilleure résilience opérationnelle et organisationnelle
- Amélioration globale de la sécurité physique et informatique

# Vision corporative

Notre programme repose essentiellement sur une approche adaptée de la continuité des affaires

- Détaché du modèle conventionnel BCI
- La durée d'interruption maximale acceptable (DMIA) repose sur l'évaluation des unités d'affaires.
- Plan de continuité basé sur les capacité de relève, plutôt que sur une analyse d'impact d'affaires



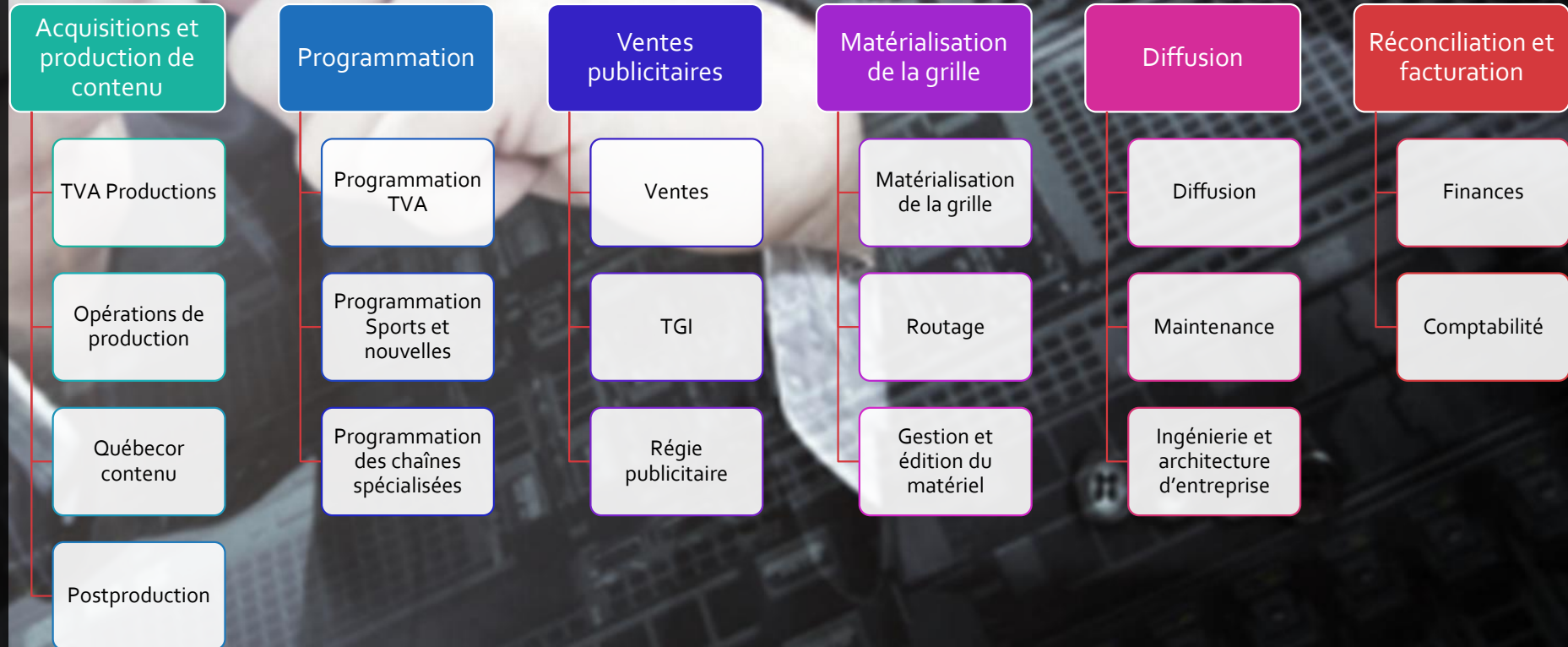


# Activités critiques en télévision



# Principales unités d'affaires

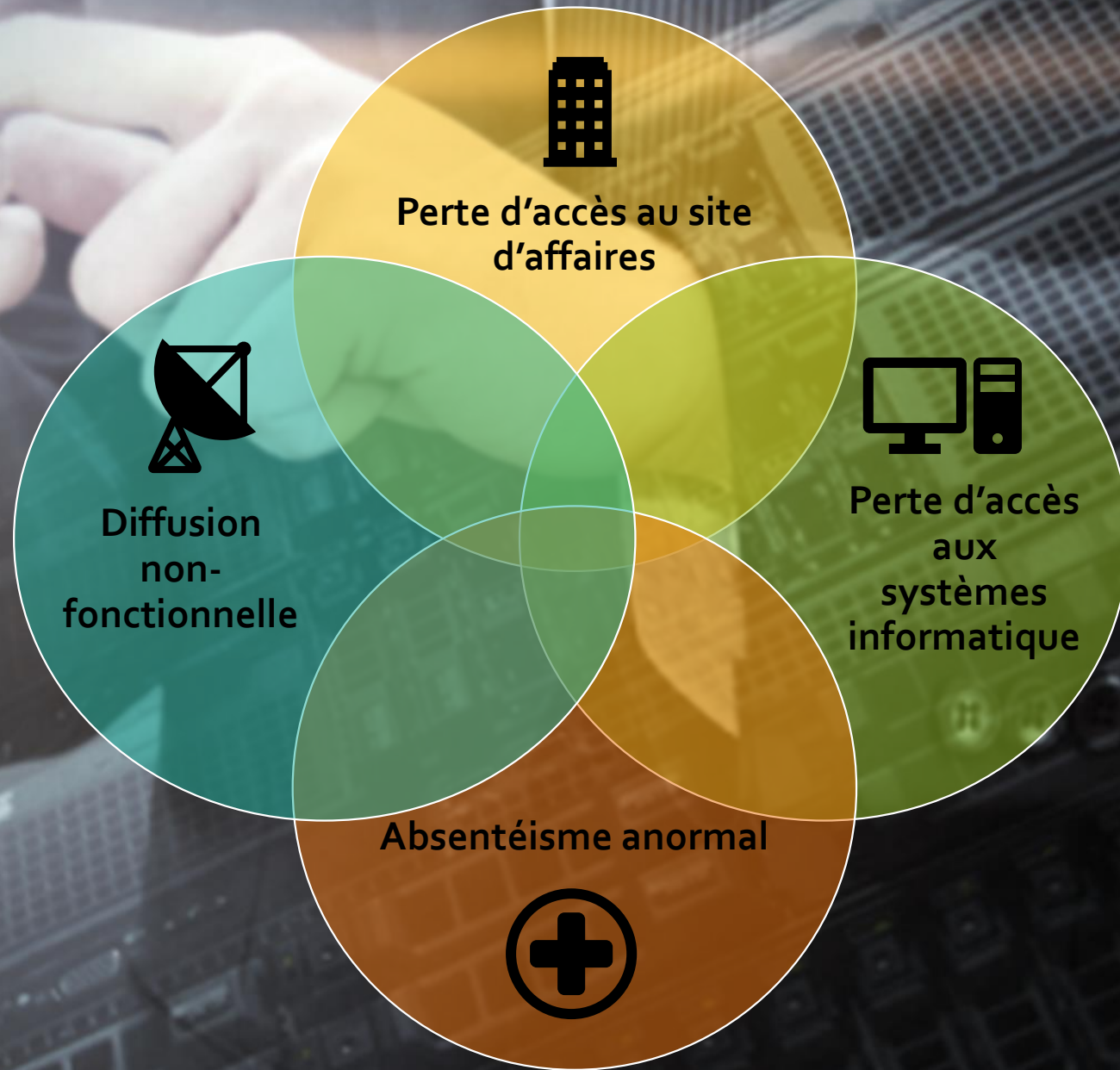
TVA



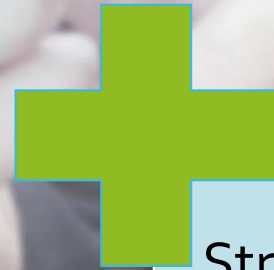


# Choix des scénarios

TVA



# Facteurs facilitants et obstacles



Stratégie de relève  
informatique complète  
et intégrée aux  
opérations

Flexibilité des sites  
d'affaires

Convergence de nos  
activités

Infrastructure  
technologique complexe  
et en constante  
évolution

Site primaire d'affaires  
héberge plusieurs filiales  
de Québecor



# Conclusion

- Désir de la direction d'avoir une vision commune et de maximiser l'effet de convergence
- Variation du niveau de maturité d'une filiale à l'autre
- Défi c'est d'arrimer un programme qui s'adapte aux différentes réalités des filiales

